

# Accompagnement en ingénierie dans le cadre de l'AMI Rebond Industriel

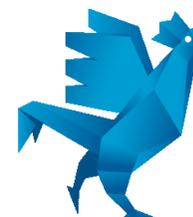
Comité de lancement

Territoire d'industrie Gers Tarn-et-  
Garonne

23 janvier 2023



BANQUE des  
**TERRITOIRES**



**TERRITOIRES  
D'INDUSTRIE**



**GOUVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



agence nationale  
de la cohésion  
des territoires

**PAYS  
PORTES DE  
GASCOGNE**



**GARONNE QUERCY GASCOGNE**  
Pôle d'Équilibre Territorial et Rural



**EY**  
Building a better  
working world



***Monsieur Xavier Brunetière, Préfet du Gers***



*Monsieur Arnaud Sorge, Sous-préfet de Castelsarrasin*



***Monsieur Jean-Baptiste Gueusquin, Directeur du programme Territoires d'industrie, ANCT***



***Monsieur François Blouvac,  
Responsable du programme Territoires d'industrie,  
Banque des Territoires***



*Monsieur David Taupiac,  
Député du Gers*



***Monsieur Jalil Benabdillah,  
Vice-Président en charge de l'Economie, l'Emploi,  
l'Innovation et la Réindustrialisation de la Région Occitanie***



***Monsieur Ronny Guardia Mazzoleni,  
Président du PETR Pays-Portes-de-Gascogne***



***Monsieur Dominique Briois,  
Vice-Président du PETR Garonne Quercy Gascogne***

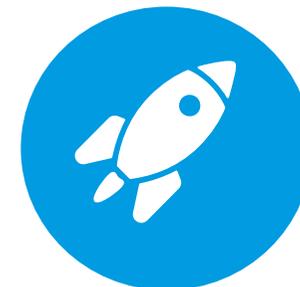
## Objectifs de la réunion



**Définir le cadrage et le périmètre d'intervention**



**Echanger sur les enjeux du territoire**



**S'accorder sur les prochaines étapes**

1 Rappel du contexte et du cadre de la démarche AMI Rebond Industriel

2 Présentation des principales étapes et des points clés de l'intervention

3 Premiers échanges autour des enjeux structurants identifiés sur le territoire et prochaines étapes



## Faire face aux mutations de la filière automobile et du transport dans une trajectoire de rebond

### Cible

Territoires fortement exposés **aux mutations de la filière automobile ou d'une autre filière du transport**, confrontée aux mêmes enjeux de transition écologique

Un appui en 3 phases, qui combine **soutien en ingénierie** et en subvention

- Expression des besoins et identification des chantiers prioritaires du territoire
- Mobilisation de financements dédiés :
  - 90 M€ D'aides mobilisables pour les projets industriels matures
  - 10 M€ de crédits en ingénierie auprès des industriels et acteurs locaux
- Démarche de réalisation des **plans d'actions opérationnels** délivrés pilotée par la gouvernance locale structurée lors de l'appui



L'objectif de l'appui en ingénierie est de projeter le territoire dans l'industrie de demain :

Via une **approche exhaustive du tissu industriel local** :

- Appuyer spécifiquement la filière automobile
- Consolider le tissu dans son ensemble en faisant levier sur les différentes filières de l'écosystème local

Via une **approche thématique transverse sur les enjeux industriels clés**, selon les besoins du territoire :

- Diversification, innovation, foncier, transition écologique, développement des compétences, ...

## Contexte de l'accompagnement

- ▶ Le Territoire d'industrie Interdépartemental Gers Tarn-et-Garonne abrite **3 filières du transport** en pleine mutation : l'aéronautique, le vélo et l'Eco train
- ▶ Dépendance de nombreux secteurs auprès de ces filières en termes d'accessibilité (désenclavement du territoire) et d'emploi (10% des emplois industriels du TI sont liés à l'aéronautique, notamment dans la métallurgie)
- ▶ Nombreuses mutations de **l'aéronautique** dues à la crise sanitaire, à la crise énergétique et aux enjeux écologiques
- ▶ Alternative auprès de la filière **vélo** (développement d'une industrie plus verte)
- ▶ Lancement du projet **Eco train et Microfret** pour réhabiliter une ancienne ligne ferroviaire
- ▶ Face à ces mutations, un accompagnement est attendu pour développer et renforcer les projets engagés

## Les données clés du territoire

**9%** De chômage à l'échelle des 2 départements <sup>(1)</sup>

**24%** D'emplois industriels

**8%** D'entreprises industrielles <sup>(1)</sup>

Des champs d'activités variés :

Agroalimentaire

Métallurgie

Energies

Réparation & maintenance

Aéronautique

**13** Projets lauréats du fonds d'accélération des investissements industriels dans les territoires

**22** Projets soutenus sur les autres dispositifs du plan de relance industrielle (volets automobile, aéronautique et industrie du futur)

(1) Moyenne des 2 EPCI, source INSEE, 2019



Jean-Baptiste  
Gueusquin



François  
Blouvac

Avec vous  
aujourd'hui



Laure  
Sansonetti



Luc  
Régnard

1

# Depuis plus d'un an, Territoires d'industrie mène des appuis en ingénierie dédiés au rebond industriel des territoires

## 20 territoires bénéficient d'un accompagnement en ingénierie sur-mesure en faveur de leur rebond industriel

Les appuis se déploient sur le terrain, à la rencontre des entreprises

**+750** Entretiens menés avec les industriels dans le cadre des appuis



Détail des projets identifiés dans les territoires

**+ 1000**

Projets d'investissements présents dans les territoires

**61%**

Des projets n'étaient pas connus par des acteurs publics avant l'accompagnement

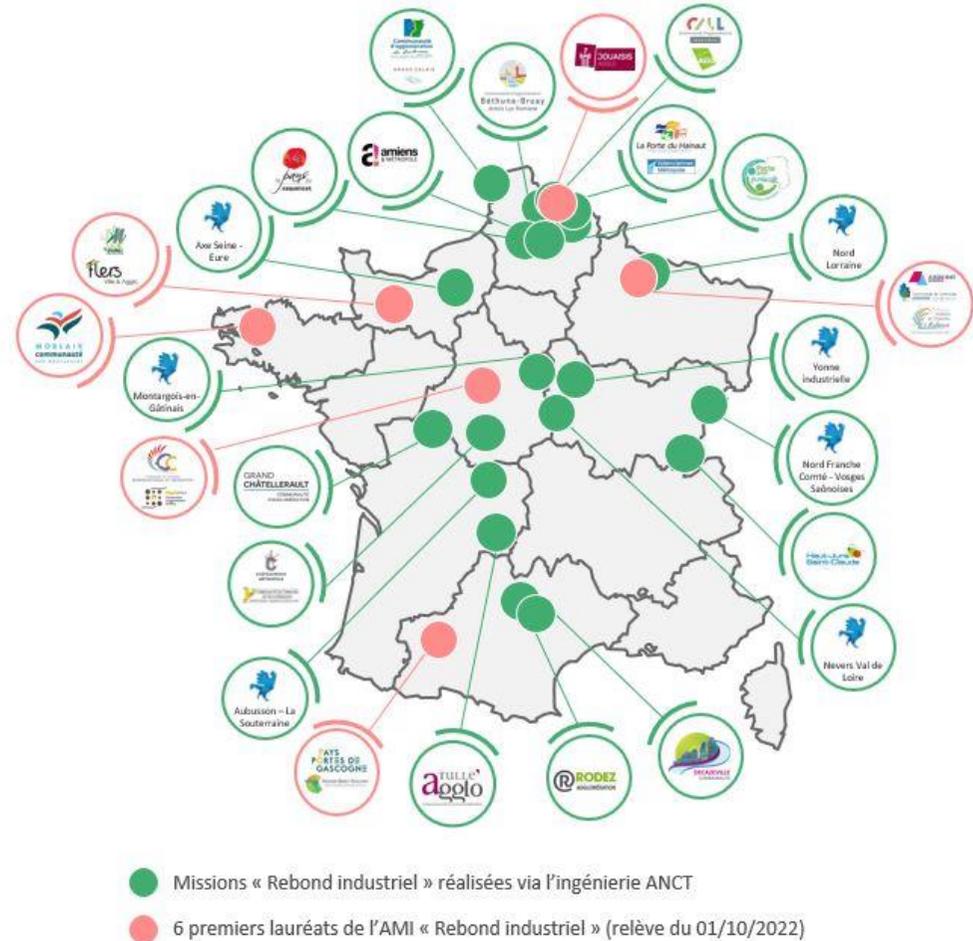
**1,6 Md€**

D'investissements industriels sur les projets remontés par les accompagnements

**+ 3 800**

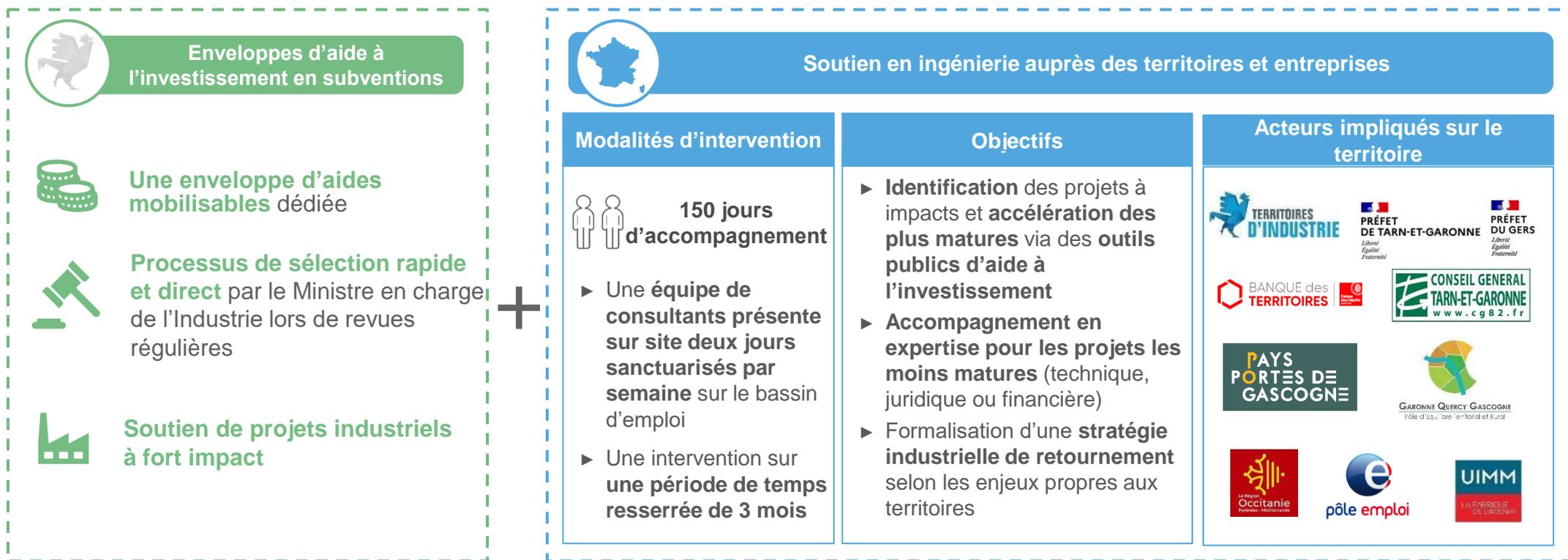
Créations d'emplois prévues par les projets remontés par les accompagnements

Source: données collectées sur les territoires au 10/06/2022



# L'appui en ingénierie auprès des Territoires d'industrie constitue un levier pour accélérer la concrétisation des projets et favoriser le rebond industriel

## Une méthode d'intervention alliant enveloppes de subventions et soutien en ingénierie

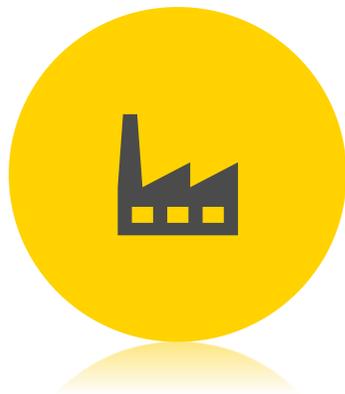


- 1 Rappel du contexte et du cadre de la démarche AMI Rebond Industriel
- 2 **Présentation des principales étapes et des points clés de l'intervention**
- 3 Premiers échanges autour des enjeux structurants identifiés sur le territoire et prochaines étapes



## L'appui permet l'accélération des projets industriels et l'élaboration d'une stratégie industrielle

### Identification et accélération des projets industriels



Accompagnement des projets industriels du territoire sur les dispositifs d'aide à l'investissement

### Feuille de route industrielle



Constitution d'une feuille de route industrielle

## L'accompagnement en ingénierie sera organisé autour de 4 grands temps de travail, en lien avec les acteurs locaux et les industriels

### Macro Etapes

**1**  
Prise de contact avec les pouvoirs publics et cadrage des enjeux et des attentes

**2**  
Sourcing des entreprises industrielles et préqualification des projets

**3**  
Accompagnement des projets et priorisation en concertation avec les acteurs locaux

**4**  
Formalisation d'un diagnostic du territoire et d'une feuille de route industrielle

### Objectifs

- ▶ **Obtenir une première vision des entreprises industrielles existantes et des grands enjeux** de développement économique du territoire
  - Identifier les attentes spécifiques et / ou sujets stratégiques à prendre en compte
  - Formaliser un courrier d'intention aux entreprises

- ▶ Réaliser une **cartographie exhaustive des entreprises**
- ▶ Constituer un **portefeuille d'entreprises et de projets**
  - Classification des projets matures / non matures

- ▶ Identifier des **projets sur chaque objectif**
- ▶ Définir des **actions pour chaque projet** avec des acteurs identifiés
- ▶ Identifier, pour chaque action, un **niveau d'avancement, de difficulté de mise en œuvre et un impact local**

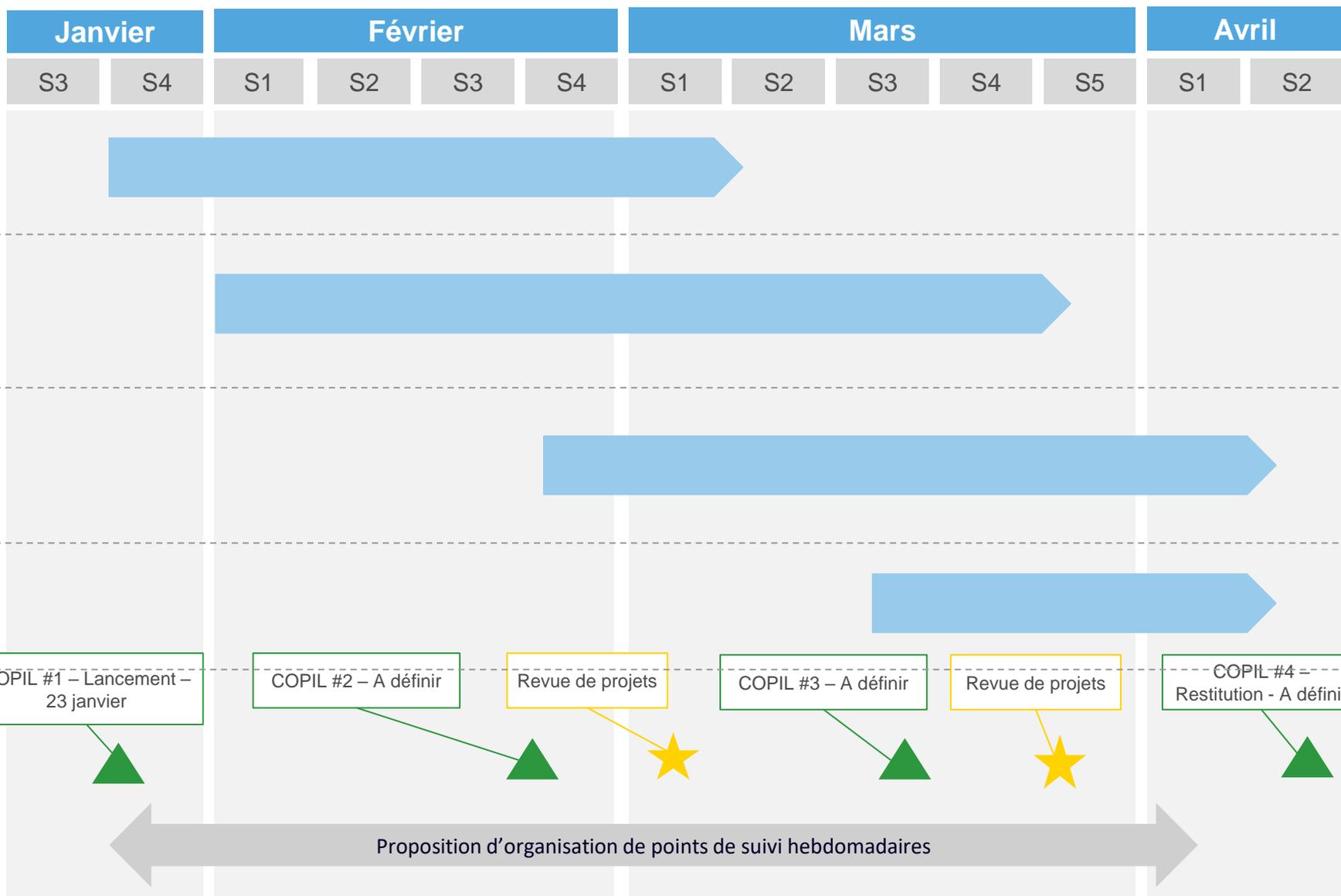
- ▶ Etudier les **grands enjeux identifiés au contact des entreprises et proposer des recommandations**
- ▶ Formaliser un **plan d'action opérationnel**

# Proposition d'une gouvernance pour assurer l'implication de chacune des parties prenantes dans la démarche



2

# Les 4 grands temps de travail seront étalés dans le temps afin de capitaliser sur les entretiens avec les industriels





► **Avoir un interlocuteur dédié dans chaque territoire** afin de constituer une équipe projet chargée de suivre et coordonner les travaux

► **Disposer de bureaux à vos côtés** pour fluidifier le mode opératoire et faciliter le partage d'information

► **Mettre en place un comité de pilotage hebdomadaire** pour fluidifier les échanges et faire le point sur l'avancement des travaux, les remontées terrains et les prochaines étapes

► **Bénéficier d'un portage de la démarche par les collectivités** pour faciliter l'accès aux porteurs de projet

## L'accompagnement déployé s'adapte aux enjeux centraux et spécifiques à chaque territoire pour favoriser le rebond de leur tissu industriel

### Exemple d'actions menées sur les enjeux clés des territoires



- ▶ Appui à la **diversification du tissu industriel** du territoire vers les marchés et métiers clés de demain, notamment autour de la filière **hydraulique**



- ▶ Accompagnement d'une **start-up industrielle** pour favoriser le développement de **pépites et relais de croissance** sur le territoire



- ▶ Réalisation d'une étude de positionnement et de faisabilité pour le développement d'un **tiers-lieu dédié à l'innovation dans le secteur de l'énergie**



- ▶ Mise en œuvre d'un **Graduate Program** entre les acteurs industriels sous-traitants de filières historiques et les grands donneurs d'ordre de cette filière



- ▶ Accompagnement au **cadrage d'un projet de Cité des Métiers d'avenir** pour répondre aux enjeux de valorisation des métiers industriels

1 Rappel du contexte et du cadre de la démarche AMI Rebond Industriel

2 Présentation des principales étapes et des points clés de l'intervention

3 Premiers échanges autour des enjeux structurants identifiés sur le territoire et prochaines étapes



## 3 enjeux structurants pour le territoire ont été identifiés et constitueront les sujets sur lesquels nous porterons une attention particulière



### Aéronautique et diversification des activités

#### Objectifs :

- S'adapter aux mutations du secteur de l'aéronautique
- Consolider cet atout historique qu'est le secteur aéronautique dans le TI



### Développement de la filière vélo sur le territoire

#### Objectifs :

- Renforcer les synergies autour de la filière du cycle et favoriser l'innovation
- Diversifier et décarboner l'industrie
- Améliorer l'attractivité du territoire pour une population jeune et qualifiée



### Développement des Projet Ecotrain et Microfret

#### Objectifs :

- Désenclaver le territoire
- Développer un moyen de transport durable

Ces enjeux pourront être complétés et revus en comité de pilotage suite aux retours des industriels rencontrés dans le cadre de la démarche

3 enjeux structurants pour le territoire ont été identifiés et constitueront les sujets sur lesquels nous porterons une attention particulière

---



***Madame Cécile Mermilliod,  
Pôle Emploi de l'arrondissement de Castelsarrasin***

3 enjeux structurants pour le territoire ont été identifiés et constitueront les sujets sur lesquels nous porterons une attention particulière

---



***Madame Charlotte Champoiseau,  
PETR Pays Portes de Gascogne***

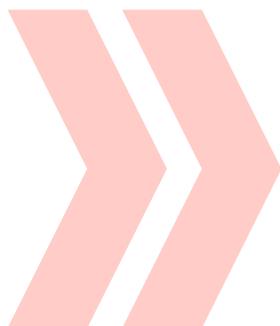
# Création d'un écosystème territorial du vélo

2021





## Tourisme et attrait du territoire



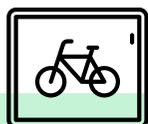
### AMBITION

Devenir un **territoire de référence pour le tourisme à vélo** :

- **Sport-Compétition** en s'appuyant sur le bike stadium
- **Sport-Loisir** en s'appuyant sur les deux sites de Simorre et Lectoure
- **Loisir-nature** en s'appuyant sur :
  - *une boucle vélo tout autour du Pays (~230 km)*
  - *des itinéraires mixant vélo, culture et gastronomie*
  - *des offres multi-activités*

Du fait de :

- De la qualité des infrastructures dédiées à la pratique du vélo
- des services associés (locations vélo, moniteurs, dépannage, entretiens,...)
- du développement et soutien des offres clé en main



## Pratiques et aménagement du territoire



### AMBITION

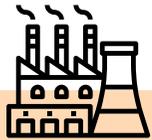
Le territoire peut ambitionner de se positionner sur les deux types de pratique du vélo : **cyclosportive et quotidienne**.

#### Pratique cyclosportive

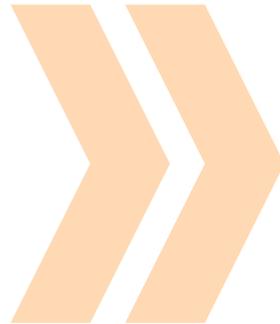
Le territoire se positionne comme un **leader français de la pratique cyclosportive**, en s'appuyant à la fois sur **les aménagements historiques et récents existants** et en développant **le projet de Bike Stadium pour attirer les sportifs professionnels** et profiter de la dynamique liée aux JO 2024 pour communiquer sur la dynamique territoriale.

#### Pratique du quotidien

Le territoire peut proposer des **solutions innovantes et alternatives aux aménagements cyclables coûteux**, en **capitalisant sur les routes existantes, en sensibilisant et en développant les éléments facilitateurs de la pratique** (tiers-lieux, multimodalité) tout en développant les **aménagements structurants** qui permettraient un essor majeur/rapide de la pratique du quotidien tout en assurant une cohérence avec l'écosystème départemental et régional. Le territoire a l'opportunité de se montrer innovant en proposant une autoroute à vélo qui lierait le territoire à Toulouse Métropole.



**Développement  
industriel et  
économique**



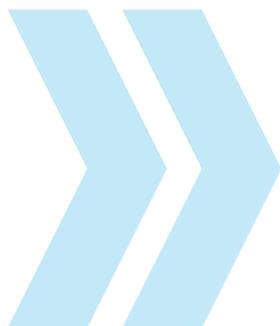
## **AMBITION**

Le territoire a l'ambition d'être reconnu au niveau national et international comme un **acteur industriel de référence** capable d'accompagner des marques dans leur activité :

- Des **phases de conception/innovation jusqu'à l'assemblage de moyenne/grande série**
- Être capable de **répondre aux exigences actuelles du marché**
- En proposant des solutions innovantes issues de la **collaboration étroite avec l'aéronautique** et qui nécessitent de développer des **solutions d'industrialisation innovantes** permettant de baisser les coûts de production
- Un **écosystème d'entreprises (historiques et nouvelles) coordonnées par le cluster Vélo Vallée et regroupées autour de projet de développement de composants**



## Innovation et formation



### AMBITION

Devenir un territoire de référence en termes **de formation aux métiers du vélo** en France et en développement de procédés industriels innovants :

- En soutenant le développement de l'offre de formation afin d'obtenir des **formations certifiantes et de répondre aux enjeux de croissance du secteur**
- En offrant un **service d'hébergement aux étudiants** qui souhaitent être formés aux métiers du vélo
- En **poursuivant les passerelles avec l'aéronautique** pour des salariés qui souhaiteraient se reconvertir
- En **facilitant les relations professionnelles** entre les acteurs de l'aéronautique et du vélo et en structurant la mise en place de partenariats
- En **identifiant et en soutenant les projets innovants et écologiques**

# 10 projets ont été identifiés pour développer l'Ecosystème Vélo sur le territoire



## Impact

#1	Développer les pratiques avec la mise en place, l'entretien d'aménagements dédiés et la facilitation des déplacements au quotidien				
#2	Sensibiliser le public en lien avec le mise en place du schéma directeur cyclable				
#3	Etendre et faire croître l'offre Vélo de Pays sur le territoire et sur les territoires limitrophes				
#4	Mettre en œuvre le projet de Bike Stadium et de zone de pratique du vélo				
#5	Développer le produit touristique en se basant sur l'offre actuelle et à venir				
#6	Communiquer sur le produit touristique afin de développer l'attractivité du territoire				
#7	Travailler spécifiquement sur un projet de liaison entre le territoire et Toulouse Métropole				
#8	Développer le cluster Vélo Vallée				
#9	Développer la filière industrielle du vélo sur le territoire				
#10	Proposer une offre de formation diversifiée sur le territoire				



Tourisme et attrait du territoire



Pratiques et aménagement du territoire



Industrie et économie



Innovation et formation

3 enjeux structurants pour le territoire ont été identifiés et constitueront les sujets sur lesquels nous porterons une attention particulière

---



***Monsieur Raymond Vall,  
Président du Club TGV***

## Action « Rebond industriel :

Accompagner les territoires industriels confrontés aux mutations de la filière automobile et du transport dans une trajectoire de rebond »



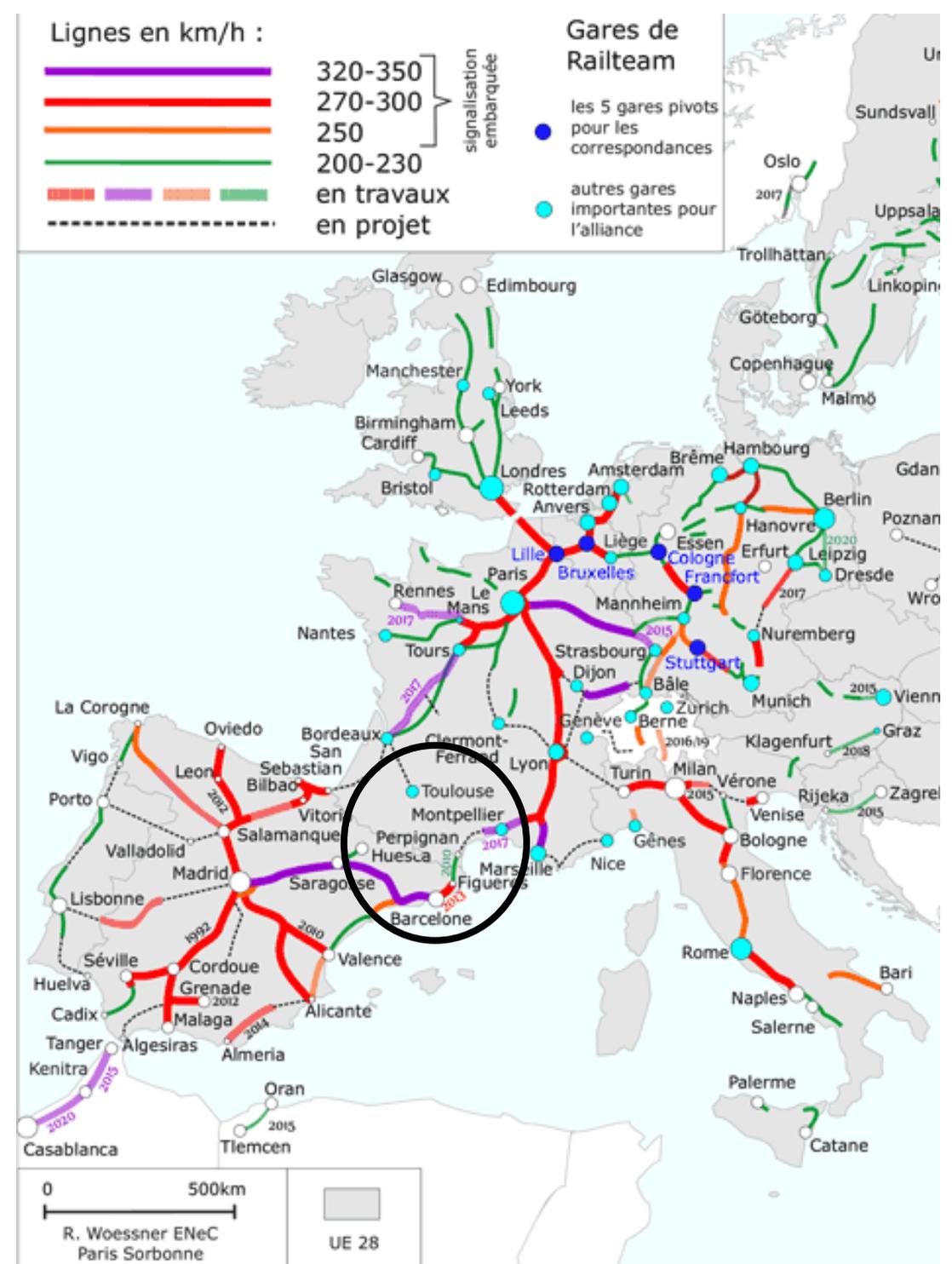
# AUCH – AGEN, LIGNE D'EXPLOITATION DE L'ÉCOTRAIN

UNE SOLUTION COMPLÉMENTAIRE A LA DEMARCHE  
DES 2 REGIONS SUR LE FRET ET AU GPSO (et la gare LGV d'Agen)

## L'Occitanie, grande oubliée de l'Europe de la Grande Vitesse

- Occitanie et une partie de la Nouvelle-Aquitaine = oubliées du réseau européen LGV
- Régions parmi les + attractives (tourisme et résidentiel)
- Besoin accru en services de mobilité et en solutions décarbonées
- Ferroviaire => solution la moins émissive

Source carte : Raymond Woessner, professeur de géographie retraité - Paris 4 Sorbonne (Sorbonne Universités)  
 L'Europe de la grande vitesse ferroviaire, diversités nationales et logiques métropolitaines  
<http://geoconfluences.ens-lyon.fr/>



# CRÉATION D'UN CLUB TGV – GARE D'AGEN PORTE DE LA GASCOGNE

**STATUT** : Association loi 1901

**CRÉATION** : juin 2022

**PÉRIMÈTRE** : 24, 32, 33, 40, 46, 47, 82

**OBJET SOCIAL** :

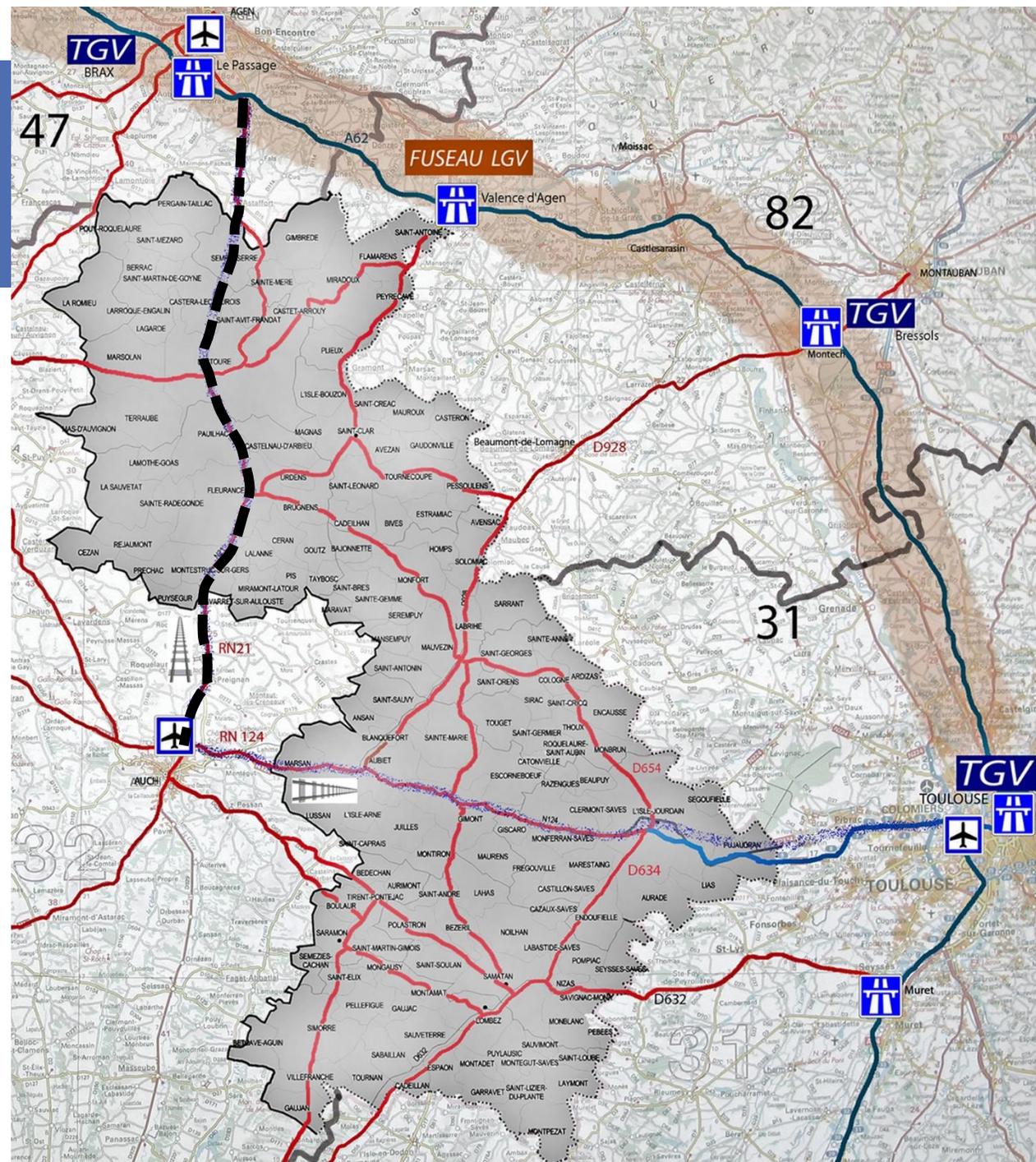
- Soutenir, promouvoir le projet GPSO, la création de la gare TGV, informer les acteurs et optimiser les retombées économiques, résidentielles et touristiques sur les territoires
- Favoriser le dialogue constructif et participatif entre les partenaires
- Faciliter l'accessibilité à la gare et en faire un pôle de services
- Soutenir toutes les démarches de sauvegarde des voies ferrées 47 / 32



Source carte : PETR du Pays Portes de Gascogne

Le Gers, département rural, dont les problématiques d'enclavement, de mobilité sont représentatifs de la plupart des territoires ruraux

- 2 axes nationaux transversaux : RN 21 et RN 124
- RN 124 : seulement 62km de 2x2 voies entre Auch et Toulouse
- Fibre THD réalisée entre Auch (Data Center) et Toulouse, et en projet entre Auch-Agen le long de la voie ferrée
- Une voie ferrée Auch-Toulouse exclusivement voyageurs, saturée sur le territoire de la Haute-Garonne
- Une voie ferrée Auch – Agen de 68 km uniquement fret dorénavant sous gestion régionale (SEMOP constituée Occitanie + Nouvelle Aquitaine )
- Lauréat de l'AMI Rebond Industriel en décembre 2022



L'ECOTRAIN ,une solution de complémentarité évidente avec la démarche des 2 Régions sur le fret et le GPSO  
La voie ferrée Agen / Auch, candidate pour être ligne d'exploitation de l'ECOTRAIN



**ECOTRAIN, LA SOLUTION POUR :**

- Répondre à l'enjeu de rouvrir la ligne Auch-Agen au transport de voyageurs (64 kilomètres)
- Assurer la connexion entre la Gare d'Agen et la Gare TGV Agen
- Assurer la connexion du territoire villeneuvois (Villeneuve sur Lot) à la Gare TGV Agen
- Résoudre la problématique de fret sur l'axe Auch – Toulouse (infrastructure ferrée non conçue pour supporter du fret ferroviaire actuel)

**ATOUPS ET PARTENARIATS DE LA CANDIDATURE DE LA VOIE FERRÉE AUCH – AGEN :**

- **Mobilisation** des régions, départements, collectivités, chambres consulaires, coopératives agricoles et club TGV Gare d'Agen Porte de la Gascogne
- **Modèle de gestion de l'infrastructure innovant** : SEMOP (société d'économie mixte à opération unique) créée entre les deux régions Occitanie et Nouvelle Aquitaine (CdC en cours)
- **Financement des travaux de rénovation validé** (montant estimatif : ~ 10 M€)
- **Soutien des parlementaires** du Gers dont les 2 députés : Jean-René Cazeneuve, Rapporteur Général du Budget et David Taupiac, membre de la commission de l'Aménagement du territoire
- **Coopérations** : une convention entre PETR Portes de Gascogne Agglomération d'Agen , un partenariat avec le Crédit Agricole Pyrénées Gascogne et avec Airbus Développement, conventions avec IMT d'Albi et ENEDIS ;

## ETAT D'AVANCEMENT INDUSTRIEL :

- contrats validés depuis le 17 janvier 2023 (accord du 1er ministre en mars 2022)
- avances attendues pour février 2023
- soutien par la Région OCCITANIE d'un centre d'essai de 15 M€ à ALBI , avec l'accord de la CCA (14/12/22)

## PLAN DE FINANCEMENT AMI

	Coûts totaux	Montant de subventions	Montant d'avance remboursable	Montant d'aide totale
<b>CLEARSY</b>	598 625	179 588	119 725	<b>299 313</b>
<b>IMT ALBI</b>	2 236 244	1 707 126	-	<b>1 707 126</b>
<b>SOCOFER</b>	1 928 650	547 968	365 312	<b>913 280</b>
<b>STRATIFORME</b>	1 100 085	330 026	220 017	<b>550 043</b>
<b>SYNTONY</b>	1 907 137	572 141	381 427	<b>953 568</b>
<b>Total général</b>	<b>7 770 741</b>	<b>3 336 848</b>	<b>1 086 481</b>	<b>4 423 329</b>

L'ECOTRAIN ,une solution de complémentarité évidente avec la démarche des 2 Régions sur le fret et le GPSO  
La voie ferrée Agen / Auch, candidate pour être ligne d'exploitation de l'ECOTRAIN

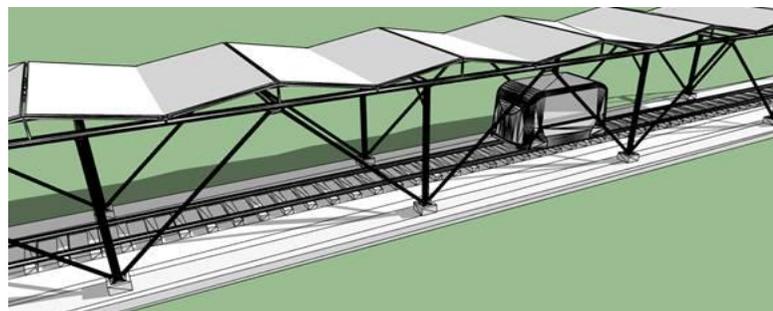


**ECOTRAIN**

32 passagers - Toutes les ½ heures ou à la demande

**MICROFRET**

20 caissons au « format palette»  
30 vélos  
5 voiturettes



L'ECOTRAIN ,une solution de complémentarité évidente avec la démarche des 2 Régions sur le fret et le GPSO  
La voie ferrée Agen / Auch, candidate pour être ligne d'exploitation de l'ECOTRAIN

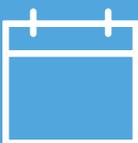




**Valider les modalités de gouvernance du suivi de l'accompagnement et les dates des comités de pilotage**



**Définir la liste précise de tous les industriels à rencontrer avec les acteurs locaux et récupérer les coordonnées des interlocuteurs**



**Prendre rendez-vous avec les acteurs publics pré-identifiés au lancement**